



Neviditelná práce míru

Knihovna Jiřího Mahena
jako záměrně budovaná
infrastruktura setkávání



Lenka Šafránková Pavlíčková

Kultura jako společný jazyk · 11. 6. 2026, Brno









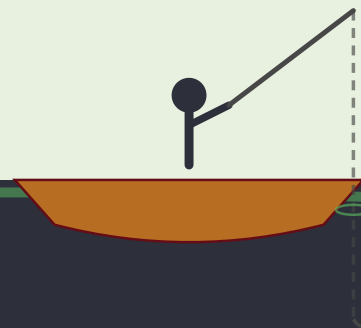
CO BYLO VIDĚT

Oslava Ramadánu

únor 2025 · KJM · Brno Expat Centre · Magistrát Brno

~60 lidí ze 7 zemí · 2 hodiny sdílení jídla a příběhů

VIDITELNÉ



CO SE MUSELO STÁT

NEVIDITELNÉ

Karin Atassi · magistrát Brno

10 let terénní práce · ~230 žen v síti

WhatsApp skupiny · tisíce hodin pomoci · dobré jméno

KJM × interkulturní pracovníci MMB

6 let postupné navazování spolupráce

interkulturní školení · první malé akce · oboustranné poznávání

Brno Expat Centre · Iva Pouličková

Buddies program od 2024 · propojení sítí

BEC od 2010 · „Besedu o Ramadánu?“ → ANO za 4 týdny

Tisíce hodin práce — 1 večer setkání

Trocha sociologie

VZTAHOVÁ INFRASTRUKTURA

Záměrné navrhování prostředí, kde je lidský kontakt výchozím stavem. Péče jako veřejné dobro, ne soukromá zátěž.

(Isabelle Hau / SSIR 2026)

PŘEMOSŤUJÍCÍ KAPITÁL A SÍLA SLABÝCH VAZEB

Nejcennější jsou vazby přes hranice komunit. Nejsou náhodné — udržují je konkrétní lidé.

(Putnam + Granovetter)

VZTAHY JAKO NEVIDITELNÁ INVESTICE

Sociální kapitál vyžaduje neustálou práci. Instituce ho čerpají — málokdy ho vědomě budují.

(např. Bourdieu)

ŽENY JAKO MÍROTVŮRKYNĚ

Ženy jsou klíčovými aktérkami neformálního mírotvorného procesu i integrace. Tato práce je systematicky neviditelná.

(Enloe, Boulding, Reardon, Hudson, Topinka...)

Mírotvůrkyně/Peacemakers

Prostor setkání definují pravidla, která podporují důvěru
(nikoliv privilegia)

- **Otevřenost** - Otevřený stůl, nové hlasy, průběžné zapojování lidí
- **Sdílená moc** - společné rozhodování a agenda. Mírotvorkyně jsou mosty do komunit, nikoliv jejich mluvčími.
- **Rovný hlas** - facilitace, bezpečný prostor, transparentní rozhodování.
- **Uznání** - práce v radě je finančně kompenzována.
- **Společný prospěch** - vztahy a práce neslouží jednotlivcům, ale všem.



“Relational infrastructure
transforms care
from a private burden into a
public good.”

Isabelle C. Hau, Stanford Social Innovation Review, 2026

Děkuji!
Thank you!



Klientelismus	Vztahová infrastruktura
vztahy slouží jednotlivcům	vztahy slouží společnému dobru
uzavřená síť	otevřený stůl
moc plyne z osobních vazeb	moc je sdílená a transparentní
privilegia pro zasvěcené	možnost vstupu nových lidí
rozhodování mimo pravidla	společně vytvářená pravidla
reprodukce moci	distribuce hlasu a agency